

**INFORME ANUAL PARA LA JUNTA DE PROYECTO
GESTION 2019
Proyecto BOL/113029 RESILIENCIA ORURO**



*Al servicio
de las personas
y las naciones*

1 INFORMACIÓN GENERAL DEL PROYECTO

Nombre completo del Proyecto	Fortalecimiento de la resiliencia de la población del Altiplano Sur del Departamento de Oruro
Nº de Award:	115405
Nº de proyecto:	113029
Agencia de Implementación	PNUD
Presupuesto total	USD 300.000
Presupuesto disponible para el año	USD 228,704.44
Duración del proyecto	Del 01/02/2019 AL 30/05/2020
Fuente de financiamiento	Ventana de Financiamiento de Desarrollo Sostenible y Erradicación de la Pobreza del PNUD (Funding Window)
Objetivo del proyecto: Formular paquetes de soluciones con enfoque multidimensional y de género focalizados territorialmente para la transformación de las condiciones y medios de vida de las familias más pobres del Altiplano Sur de Oruro (municipios de Carangas, Coipasa, Esmeralda, Yunguyo del Litoral y la Autonomía Indígena Originario Campesina Chipaya, AIOC), a través de la comprensión profunda de la magnitud del problema. Formular planes de inversiones concurrentes para la resiliencia territorial, incrementando la coordinación multinivel e intersectorial y potenciando las capacidades del capital social existente en Bolivia, primero con la coherencia en las inversiones, y segundo con la optimización de los recursos estatales nacionales, locales y de cooperación.	

2 DESEMPEÑO DE RESULTADOS DE LA GESTIÓN

Resultados previstos del proyecto	Metas 2019	Resultados alcanzados	Metas no alcanzadas	Metas 2020
Resultado/componente 1.				
Enfoque metodológico de desarrollo multidimensional formulado y validado.				
Indicador 1.1: Un enfoque metodológico de los diálogos multinivel y multiactor desarrollado Meta al final del proyecto: 1	1	Se ha formulado el enfoque metodológico para diseñar el Sistema de Monitoreo de la Pobreza (SMP) en el área rural, se basa en un catálogo de dimensiones que incluye aspectos socioeconómicos, ambientales, productivos y de gestión de riesgos. Se dispone de un primer prototipo funcional de la aplicación para testear la recopilación de información primaria georreferenciada en territorio. El SMP incorpora los diagnósticos multidisciplinarios y multidimensionales que están en proceso de conclusión: análisis y mapeo de la oferta y demanda pública y privada de programas y proyectos a nivel territorial para evaluar la calidad de la inversión y formular planes que respondan a las brechas existentes, optimizando el uso de los recursos disponibles; análisis geoespacial con información satelital para evaluar los cambios ocurridos, cada cinco años (1998-2018) en los recursos naturales del territorio (uso de suelo, agua, cobertura	Las actividades del proyecto se paralizaron por dos meses debido a los conflictos sociales y políticos generados después de la elección nacional de octubre de 2019, que desembocaron en una espiral de violencia que terminó con más de 30 personas fallecidas. Las condiciones altamente inseguras obligaron a la Oficina de País del PNUD en Bolivia a operar bajo la modalidad BCP Nivel 3 durante más de un mes. Los bloqueos de las carreteras principales y el cierre de oficinas públicas a nivel nacional, departamental y municipal impidieron que el equipo del proyecto llevara a cabo el taller de Consultas Estacionales de Medios de Vida, que fue reprogramado para enero de 2020. En este taller se debían realizar los diálogos comunitarios, identificar prioridades, validar productos, recoger información primaria y gatillar los siguientes productos del proyecto. El proyecto revisó su plan de trabajo, extendió la duración de las consultorías y solicitó una extensión por ocho meses para completar las actividades planificadas.	1 enfoque metodológico

		vegetal), disponible en mapas para la planificación territorial participativa. La alianza estratégica PNUD-PMA se consolidó para desarrollar Consultas Estacionales de Medios de Vida con los beneficiarios directos, que contribuyan con análisis productivo y de género para incorporar la visión del territorio en la planificación integral del Estado respondiendo a las necesidades priorizadas por la propia población. La primera versión de la guía de soluciones ancestrales para la conservación de los recursos naturales y culturales se ha desarrollado y está en proceso de validación.		
Indicador 1.2: Número de diálogos comunitarios desarrollados Meta al final del proyecto: 5	5	Reprogramado para 2020.		5 diálogos comunitarios
Indicador 1.3: Número de documentos de diagnóstico con identificación de problemas y soluciones integrales generados Meta al final del proyecto: 5	5	Reprogramado para 2020.		5 documentos de diagnóstico
Resultado/componente 2: Propuestas de soluciones con enfoque multidimensional con enfoque de género para los gobiernos municipales e indígena participantes desarrollados.				
Indicador 2.1: Cinco propuestas de soluciones con enfoque multidimensional y de género para los gobiernos municipales e indígena participantes formuladas. Meta al final del proyecto: 5	5	Reprogramado para 2020.		5 propuestas
Resultado/componente 3: Plan de Inversiones concurrentes para la resiliencia desarrollado.				

Indicador 3.1: Cinco planes de inversiones concurrentes para la resiliencia elaborados. Meta al final del proyecto: 5	5	Reprogramado para 2020.		5 planes de inversiones concurrentes
Indicador 3.2: Propuesta de sistema de monitoreo con enfoque de plataforma SPIE. Meta al final del proyecto: 1	1	Reprogramado para 2020.		1 propuesta de sistema de monitoreo
Resultado/componente 4: Realizar acciones de comunicación estratégica de incidencia público-privada sobre la inversión para el desarrollo.				
Indicador 4.1: Una estrategia de comunicación para el desarrollo a nivel público y público-privado elaborada. Meta al final del proyecto: 1	1	Reprogramado para 2020.		1 estrategia de comunicación
Indicador 4.2: Cinco testimonios recogidos. Meta al final del proyecto: 5	3	Reprogramado para 2020.		5 testimonios recogidos
Indicador 4.3: Un documento de sistematización de la experiencia y lecciones aprendidas elaborado. Meta al final del proyecto: 1	0	Reprogramado para 2020.		1 documento de sistematización

3 DESEMPEÑO FINANCIERO**

Componentes del proyecto (Según presupuesto en Atlas)	Presupuesto aprobado 2019 (USD) Fecha: 30/01/19	Presupuesto Revisado 2019 (USD)** Fecha: 22/11/19	Ejecución presupuestaria Gestión 2019	Porcentaje de ejecución Gestión 2019	Balance de Presupuesto para siguientes años	Presupuesto propuesto 2020
1 Enfoque metodológico	53.500,00	53.500,00	34.252,65	64%	19.247,35	95.818,99
2 Propuestas soluciones multidimensionales	96.300,00	-53.700,00	3.870,59	-7%	-57.570,59	85.060,44
3 Plan inversiones concurrentes	53.500,00	53.500,00	0	0	53.500,00	5.350,00

4 Comunicación estratégica	21.400,00	21.400,00	0	0	21.400,00	10.700,00
5 Coordinación proyecto	52.751,00	52.751,00	33.172,32	63%	19.578,68	34.775,00
TOTAL	277.451,00	127,451,00	71.295,56	56%	56.155,44	228.704,44

** Luego de los conflictos sociales y políticos que afectaron al país durante octubre y noviembre de 2019, la Gerencia decidió reformular las metas de Ejecución de todos los proyectos en función de los objetivos alcanzables. En este sentido, se realizó un ajuste global por USD 150.000 que se aplicó al Componente 2.

4 MONITOREO Y EVALUACIÓN

Actividad de monitoreo y evaluación previstas 2019	Reporte 2019	Actividad de Monitoreo y Evaluación prevista para 2020	Fecha prevista para su realización 2020
Visita de Monitoreo	26-27/06/2019 Revisión de los objetivos y resultados del proyecto con la Gobernación de Oruro y funcionarios de la Secretaría de Desarrollo Productivo, Unidad de Gestión de Riesgos, Secretaría de Desarrollo Productivo, y Servicio Departamental Agropecuario (SEDAG), representantes de los Gobiernos Autónomos Municipales de Carangas, Esmeraldas, Yunguyo del Litoral, la Autonomía Indígena Originario Campesina Uru Chipaya (AIOC), y la Asociación de Municipios de Oruro (AMDEOR). Confirmación de la fecha de lanzamiento oficial del proyecto. Coordinación de las actividades iniciales del Proyecto e identificación de actores locales estratégicos y prioridades locales.	Visita de monitoreo para evaluar los avances del proyecto a cargo del equipo técnico del PNUD.	23-25/04/2020
Junta Directiva	La Junta Directiva del Proyecto debía realizarse en diciembre, pero por los	Junta Directiva	13/03/2020

	conflictos políticos y sociales fue postergada para enero de 2020.		
		Informe final del proyecto	31/05/2020

5 GESTIÓN DE RIESGOS (ACTUALIZACIÓN)

Categoría	Riesgo	Nivel de riesgo anterior ¹²	Nivel de riesgo propuesto	Medidas de prevención o mitigación
Político	Los procesos electorales dificultan la coordinación entre niveles.	I = 4 P = 3	I = 4 P = 4	Se mantiene informados a todos los actores clave sobre el desarrollo del proyecto. Se realizan acciones de abogacía permanentes para mantener el enfoque técnico del proyecto y los beneficios integrales que benefician a todos los niveles. Se considera el calendario electoral para la programación de actividades.
Financiero	Existen dificultades para concretar las inversiones concurrentes.	I = 3 P = 1	I = 3 P = 2	Se articulan programas de nivel nacional, departamental, municipal, comunitario y de cooperación para cerrar las brechas.

6 ASPECTOS DE GÉNERO Y APROPIACIÓN DE LOS GRUPOS META

Aspectos de Género (Acciones concretas llevadas a cabo):

El proyecto aseguró que la base conceptual del análisis y la recopilación de información primaria del SMP en el área rural incorpore el enfoque de género en las preguntas y haga visible la participación y las actividades de las mujeres.

La metodología para las consultas de medios de vida estacionales enfatiza la participación de las mujeres en actividades productivas para hacer visibles sus necesidades específicas.

Tanto la información primaria como los resultados de las consultas serán la base para formular propuestas de soluciones con un enfoque multidimensional que incorpore las necesidades específicas de las mujeres.

Apropiación de resultados de los grupos meta (Aspectos de sostenibilidad):

El proyecto se enfoca en las Tierras Altas del Sur de Oruro y beneficiará a una población que tiene las tasas de pobreza más altas del departamento.

Se ha asegurado la participación de los beneficiarios directos en las actividades y toma de decisiones de priorización de las actividades aceleradoras a ser ejecutadas con recursos del proyecto, que solucionen los cuellos de botella que dificultan algún aspecto de su desarrollo: autoridades, técnicos y representantes de la población del Gobierno Departamental Autónomo de Oruro, Gobiernos Municipales Autónomos de Carangas, Coipasa, Esmeralda y Yunguyo de Litoral y la Autonomía Indígena Originario Campesina Uru Chipaya.

¹ Impacto 4: Alto 30-50% de afectación en los resultados propuestos; Impacto 5: Extremo, Más del 50% de resultados afectados,

² Probabilidad 2: baja, cada 3 a 5 años; Probabilidad 3: Medianamente probable, cada 3 años; Probabilidad 4: Altamente probable, una o dos veces por año

Entre las soluciones multidimensionales que permitan responder simultáneamente a aspectos socioeconómicos, ambientales, productivos y de gestión de riesgos, se considera el rescate del conocimiento ancestral a través del desarrollo de una guía de soluciones ancestrales con costos, para facilitar su aplicación en las comunidades beneficiarias. El proyecto está trabajando principalmente con la nación Uru Chipaya y las mujeres para garantizar la inclusión de sus intereses en la toma de decisiones.

7 LECCIONES APRENDIDAS

Preguntas	Respuestas
a. ¿Qué se puede mejorar (y por qué / qué cambiaríamos)?	El cambio de autoridades dificultó el seguimiento a los compromisos asumidos al interior de las plataformas, por tanto, es necesario buscar la formalización e institucionalización de estos espacios vitales para la coordinación y diálogo multinivel y consolidación de alianzas en recursos técnicos y económicos, desde el ámbito público y el sector privado. Una medida para mitigar los cambios permanentes de autoridades sería mantener un empoderamiento permanente de la población local para que acompañe los resultados del proyecto.
b. Recomendaciones para futuros proyectos / iniciativas similares.	El proyecto identificó cambios en las condiciones externas y monitoreó permanentemente los efectos para adaptar su estrategia, en coordinación permanente con el equipo técnico del Ministerio de Planificación del Desarrollo, el PNUD, el PMA, la FAO y los gobiernos autónomos departamentales, municipales e indígenas. Se tomaron medidas concretas para adaptar el plan de trabajo del proyecto a las condiciones de riesgo. En la matriz de riesgo inicial, se identificó adecuadamente el proceso electoral nacional; este riesgo se materializó pero en un nivel insospechado de conflicto social y político que puso la seguridad del equipo del proyecto en duda. El riesgo se manejó suspendiendo los viajes programados al campo debido a la imposibilidad de conducir en las carreteras principales y se priorizó la seguridad del equipo. El proyecto logró cuatro niveles de alianzas, el primero dentro del propio PNUD, para aprovechar la experiencia y las buenas prácticas de tres áreas de trabajo, generando un análisis y enfoque multidimensional: desarrollo

	<p>humano, desarrollo territorial / territorialización de ODS, medioambiente y reducción del riesgo de desastres.</p> <p>El segundo, estratégico a nivel interinstitucional entre el PNUD, el PMA y la FAO, para articular la experiencia de cada agencia en el diseño y formulación de paquetes de soluciones multidimensionales que respondan a los desafíos del desarrollo en tres áreas: social, productiva y ambiental.</p> <p>El tercero, con el Ministerio de Planificación del Desarrollo que permitirá pilotear y replicar el SMP en otras áreas rurales de Bolivia, donde la pobreza está focalizada y se requieren intervenciones multisectoriales para dar soluciones integrales con el objetivo de no dejar a nadie atrás. Esta alianza es clave para lograr la sostenibilidad del proyecto, ya que este es un objetivo prioritario para el Gobierno de Bolivia.</p> <p>El cuarto, establecer una plataforma de trabajo territorial multinivel para la coordinación y el diálogo participativo para articular y consolidar recursos técnicos y económicos que mejoren los resultados conjuntos, y fortalezcan el proceso de toma de decisiones. En la plataforma, que se encuentra en la etapa de consolidación, participan el nivel nacional / sectorial y las Entidades Territoriales Autónomas; La credibilidad y la capacidad técnica del PNUD han sido factores importantes para convocar a estos actores.</p>
--	--

8 PLAN OPERATIVO ANUAL (AWP)

Resumen del POA (Volumen de transacciones):

Resultado	Consultores individuales		Firmas consultoras		Grants		Adquisiciones de bienes y equipos		No. de talleres, eventos, capacitaciones		Contratación de personal del proyecto		Otros gastos	
	Nº	Presupuesto	Nº	Presupuesto	Nº	Presupuesto	Nº	Presupuesto	Nº	Presupuesto	Nº	Presupuesto	Nº	Presupuesto
OUTPUT 1	4	20,524.93							4	788.54	3	10,526.11		2,413.07
OUPUT 2	1	3,617.37												253.22
OUPUT 3														
OUPUT 4														
OUPUT 5							1	6,886.95			2	21,347.07		4,938.30
TOTAL	5	24,142.30	0	0.00	0	0.00	1	6,886.95	4	788.54	5	31,873.18	0	7,604.59

Anexo N°1: Annual Work Plan (POA) 2019

PRODUCTOS ESPERADOS	ACTIVIDADES PREVISTAS	Período de tiempo				RESPONSABLE	PRESUPUESTO PREVISTO		
		Q1	Q2	Q3	Q4		Fuente de Financiamiento	Descripción del Presupuesto	Monto
Producto 1: Enfoque metodológico de desarrollo multidimensional formulado y validado.	Consultorías empresas	0	15,000	0	0	PNUD	Funding Window	72100	15,000
	Consultorías individuales	0	25,000	0	0	PNUD	Funding Window	71300	25,000
	Viajes	0	5,000	0	0	PNUD	Funding Window	71600	5,000
	GMS	0	3,500	0	0	PNUD	Funding Window	75100	3,500
	Talleres	0	5,000	0	0	PNUD	Funding Window	75700	5,000
	Subtotal para el Producto 1	0	53,500	0	0				53,500
Producto 2: Propuestas de soluciones con enfoque multidimensional con enfoque de género para los gobiernos municipales e indígena participantes desarrollados.	Consultorías empresas	0	5,000	5,000	0	PNUD	Funding Window	72100	10,000
	Consultorías individuales	0	10,000	10,000	0	PNUD	Funding Window	71300	20,000
	Viajes	0	2,500	2,500	0	PNUD	Funding Window	71600	5,000
	GMS	0	3,150	3,150	0	PNUD	Funding Window	75100	6,300
	Talleres	0	27,500	27,500	0	PNUD	Funding Window	75700	55,000
	Subtotal para el Producto 2	0	48,150	48,150	0				96,300
Producto 3: Plan de Inversiones concurrentes para la resiliencia desarrollado.	Consultorías individuales	0	0	14,000	26,000	PNUD	Funding Window	71300	40,000
	Viajes	0	0	2,500	2,500	PNUD	Funding Window	71600	5,000
	GMS	0	0	1,000	2,500	PNUD	Funding Window	75100	3,500
	Talleres	0	0	2,500	2,500	PNUD	Funding Window	75700	5,000
	Subtotal para el Producto 3	0	0	20,000	33,500				53,500
Producto 4: Realizar acciones de comunicación estratégica de incidencia público-privada sobre la inversión para el desarrollo.	Consultorías empresas	0	0	10,000	10,000	PNUD	Funding Window	72100	20,000
	GMS	0	0	0	1,400	PNUD	Funding Window	75100	1,400
	Subtotal para el Producto 4	0	0	10,000	11,400				21,400
Producto 5: Gestión del proyecto	Equipos computación	0	6,000	0	0	PNUD	Funding Window	72800	6,000
	SC - Coordinación proyecto	0	9,433	9,433	9,434	PNUD	Funding Window	71300	28,300
	Viajes	0	2,000	2,000	1,000	PNUD	Funding Window	71600	5,000
	GMS	0	1,150	1,150	1,151	PNUD	Funding Window	75100	3,451
	Varios	0	2,000	4,000	4,000	PNUD	Funding Window	74500	10,000
	Subtotal para el Producto 5	0	20,583	16,583	15,585				52,751
TOTAL GENERAL		0	122,233	94,733	60,485				277,451